



Behindertensport Schweiz  
Sport Handicap Suisse  
Sport Andicap Svizzera

**→ Comptes annuels 2021 selon Swiss GAAP RPC 21**

## CONTENU

Rapport de révision / Introduction	page 3
Rapport financier 2021	page 5
Bilan au 31 décembre 2021 et de l'année précédente	page 6
Compte d'exploitation du 1.1.–31.12.2021 et de l'année précédente	page 7
Tableau de financement 2021 et de l'année précédente	page 8
Tableau de variation du capital 2021 et de l'année précédente	page 9 à 10
Annexe aux comptes annuels 2021	pages 11 à 30
Rapport d'activité et de situation relatif aux comptes annuels 2021	pages 31 à 50

# Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des délégués de PluSport Sport Handicap Suisse

Volketswil

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de PluSport Sport Handicap Suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe (pages 6 à 30) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (pages 31 à 50) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

### Responsabilité de la Direction

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts ainsi qu'aux règlements, incombe à la Direction. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Direction est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les dispositions de Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts ainsi qu'aux règlements.

---

*PricewaterhouseCoopers AG, Bahnhofplatz 10, Postfach, 3001 Bern  
Telefon: +41 58 792 75 00, Telefax: +41 58 792 75 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)*

PricewaterhouseCoopers AG est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 83b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 83b al. 3 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de la Direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG



Hans-Rudolf Burkhard  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable



Joël Egger  
Expert-réviseur

Berne, le 11 avril 2022

## Rapport financier du Directeur

Un tour de montagnes russes devrait en principe être amusant. Vous emmenez par exemple vos enfants à l'Europa-Park et profitez des montées et des descentes, vous êtes plaqués dans vos sièges en bas et décollez presque en haut.

Le tour de montagnes russes que le virus nous a fait subir l'année dernière était nettement moins amusant. Il a fait souffrir la société, notre fédération et tous nos clubs sportifs à travers le pays. Les hauts et les bas constants entre les confinements de facto et les déconfinements prudents ont beaucoup sollicité nos nerfs et nous ont demandé énormément d'énergie. Des débats parfois très émotionnels portant sur la vaccination ont également enflammé et perturbé nos camps et nos clubs sportifs. Nous avons nous aussi dû prendre des décisions qui n'ont pas été comprises ou voulu être comprises par tous.

Dans la détresse, on se développe (encore plus) tous ensemble. La coopération entre le Comité, la Direction et nos différentes commissions, qui s'était déjà considérablement intensifiée en 2020, s'est poursuivie de manière inchangée en 2021. Il était impressionnant de voir les bénévoles et les dirigeants de la fédération et des clubs sportifs collaborer pour relever des défis extraordinaires. Il en va de même pour les équipes dirigeantes des camps sportifs, les responsables de la formation du sport d'élite. J'aimerais mentionner particulièrement nos collègues du siège, dont le travail quotidien a été rendu considérablement plus difficile par le virus, qui avaient préparé d'innombrables événements et camps au prix d'importants efforts, et qui ont malheureusement dû être annulés à la dernière minute.

Notre fédération avait adopté une attitude à la fois légèrement provocante et combative en 2021 aussi: *Nous ne nous laissons pas abattre par le virus. Nous allons jusqu'au bout. Nous rendons possible tout ce qui est possible!* Cette devise nous accompagnera encore si le Covid refait son apparition.

L'année 2021 a également été marquée par de nombreux bons moments et succès. Nous avons reçu d'innombrables remerciements de la part de participants pour avoir, en dépit des circonstances à nouveau organisé des cours sportifs. Pensons, par exemple, à la Journée «PluSport goes local», qui démontré de manière impressionnante la flexibilité du mouvement PluSport pour développer quelque chose de prometteur à partir de mauvaises conditions. Pensons aux très réussis Jeux paralympiques de Tokyo, au cours desquels les jeunes et sympathiques athlètes PluSport sont notamment devenus de véritables ambassadeurs sport paralympique en Suisse.

Puisque nous évoquons des faits réjouissants : Sur le plan financier, l'organisation faitière a remarquablement fait face à la situation difficile. Alors que nous avons encore fait l'hypothèse d'une perte annuelle de plus de 1,3 million de francs dans le cadre du scénario budgétaire marqué par le Covid en 2021, notre bilan annuel est actuellement légèrement positif. Nous avons même pu poursuivre nos investissements stratégiques importants (par ex. dans le domaine du sport, de la relève et de l'informatique). Plusieurs facteurs sont à l'origine de ce résultat remarquable:

- un soutien généreux persistant de nos fidèles donateurs, mécènes et sponsors associé à un engagement important et fructueux de nos partenaires de fundraising Alnovis et Metatop
- des acomptes versés par l'OFAS dans leur intégralité malgré une nette diminution des unités de prestation (qui n'ont pas pu être fournies), ce qui était très important pour garantir les liquidités de la fédération et des clubs
- de généreuses contributions de la Confédération dans le cadre des plans de stabilisation du sport en vue d'amortir les conséquences financières du Covid
- une excellente gestion des finances et des liquidités et la prévention de toutes les dépenses qui ne sont pas absolument nécessaires pour l'organisation faitière.

C'est dans la détresse qu'on reconnaît ses amis. Il nous tient à cœur de remercier tous nos partenaires et supporters, tous les bénévoles, les moniteurs et les dirigeants de la fédération et de nos clubs pour leur travail important, leur soutien et leur solidarité!

Notre fédération est sortie renforcée à bien des égards de ces deux dernières années. C'est à la fois encourageant et nécessaire. Au moment de la rédaction de ce rapport financier, la guerre sanglante et inhumaine en Ukraine dure déjà depuis dix jours. Elle changera le monde, l'Europe et peut-être aussi la Suisse sur les plans géostratégique, social et économique. Espérons une paix rapide et que nous puissions enfin, enfin refaire ce qui nous anime: permettre aux personnes en situation de handicap de profiter de nombreux moments de bonheur grâce au sport, à l'exercice et à l'inclusion.

René Will

## Bilan

Actif	Index	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
<b>Disponibles</b>			
Liquidités			
Caisse		17'116	10'270
Comptes postaux		275'782	552'561
Banques		1'705'323	3'580'287
Créances résultant de livraisons et prestations			
auprès des organisations liées	1.1	-	29'638
auprès des tiers	1.2	178'143	149'308
Comptes de régularisation actif	1.3	359'653	270'470
<b>Total des disponibles</b>		<b>2'536'017</b>	<b>4'592'534</b>
<b>Immobilisations</b>			
Immobilisations corporelles	1.4		
Bâtiments		345'001	396'001
Mobilier et installations		15'001	23'951
Informatique		244'501	251'001
Véhicules		28'501	49'001
		633'004	719'954
Immobilisations financières	1.5	9'754'036	8'473'043
<b>Total des immobilisations</b>		<b>10'387'040</b>	<b>9'192'997</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>12'923'057</b>	<b>13'785'531</b>
<b>Passif</b>			
Dettes à court terme			
Dettes résultant d'achats et de prestations de services (cours)	2.1	581'801	594'874
Autres dettes à court terme	2.2	37'116	42'866
Provisions à court terme	2.3	290'000	105'000
Comptes de régularisation passif	2.4	800'053	3'070'752
<b>Total des dettes à court terme</b>		<b>1'708'969</b>	<b>3'813'492</b>
Dettes à long terme			
Dettes financières à long terme	2.5	-	500'000
<b>Total des dettes à long terme</b>		<b>-</b>	<b>500'000</b>
Capital des fonds			
Fonds liés		4'319'576	4'168'698
<b>Total du capital des fonds</b>		<b>4'319'576</b>	<b>4'168'698</b>
<b>Total des dettes et du capital des fonds</b>		<b>6'028'546</b>	<b>8'482'190</b>
Capital de l'organisation			
Capital lié (fonds libres)		6'580'155	4'994'929
Acquisition du capital libre		308'411	460'450
Resultat annuel		5'946	-152'040
<b>Total du capital de l'organisation</b>		<b>6'894'512</b>	<b>5'303'340</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>12'923'057</b>	<b>13'785'531</b>

## Compte d'exploitation

	Index	2021 CHF	2020 CHF
<b>Produit d'exploitation</b>			
Donations reçues			
Collectes (recettes, brut)	3.1	6'010'769	5'523'467
Donateurs, sponsors, dons, legs	3.2	981'921	1'186'885
Abonnements, cotisations		206'959	204'671
Autres Contributions	3.3	236'359	298'826
Contributions publiques			
Contributions AI	3.4	6'567'087	4'906'800
Frais administratifs OFAS		120'810	120'810
Contributions de l'Association Swiss Olympic	3.5	810'798	803'428
Produits résultant des ventes et des prestations de services			
Contributions des participants		1'074'017	828'238
Revenus divers	3.6	278'276	273'467
<b>Total du produit d'exploitation</b>		<b>16'286'995</b>	<b>14'146'592</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	4.1		
Charges des cours de sport	4.2	6'877'849	6'399'981
Matériel de cours		300'218	304'146
Cotisations et indemnités aux organisations	4.3	241'732	204'835
Dépenses pour collectes de dons/collectes	4.4	3'017'186	2'750'267
Charges de personnel	4.5	3'358'857	3'008'004
Charges matérielles	4.6	1'174'497	1'389'644
Amortissements		317'198	314'803
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>15'287'537</b>	<b>14'371'679</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>999'458</b>	<b>-225'087</b>
Recettes financières	4.7	977'669	500'411
Dépenses financières	4.7	-165'848	-332'639
Recettes exceptionnelles	4.8	222'401	800
Dépenses exceptionnelles	4.9	-291'632	-406'852
<b>Résultat annuel avant variation du capital des fonds</b>		<b>1'742'049</b>	<b>-463'368</b>
Prélèvement des fonds liés		529'640	1'208'699
Attribution aux fonds liés		-680'518	-895'961
<b>Résultat du capital des fonds</b>		<b>-150'878</b>	<b>312'737</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'org.</b>	4.10	<b>1'591'171</b>	<b>-150'631</b>
<b>Variation du capital de l'organisation</b>			
Prélèvement du capital lié (fonds libres)		691'489	410'361
Attribution du capital lié (fonds libres)		-2'276'715	-411'770
<b>Résultat du capital lié (fonds libres)</b>		<b>-1'585'226</b>	<b>-1'409</b>
<b>Résultat annuel après variation du capital de l'org.</b>		<b>5'946</b>	<b>-152'040</b>

## Tableau de financement

	2021 CHF	2020 CHF
Résultat annuel après variation du capital de l'organisation	5'946	-152'040
Augmentation/(diminution) des fonds liés	150'878	129'115
Augmentation/(diminution) du capital lié (fonds libres)	1'585'226	-33'591
<b>Résultat annuel avant le résultat des fonds liés et du capital lié</b>	<b>1'742'049</b>	<b>-56'516</b>
Amortissements des actifs corporels	317'198	314'803
Ajustement de réévaluation sur les investissements financiers	-170'380	47'164
Revenus non réalisés sur les investissements financiers	-648'853	-127'719
(Augmentation)/diminution des créances à court terme	803	98'234
(Augmentation)/diminution des comptes de régularisation actif	-89'183	-44'979
Augmentation/(diminution) des dettes à court terme	-18'823	-290'688
Augmentation/(diminution) des comptes de régularisation passif	-2'270'699	1'033'484
Augmentation/(diminution) des provisions à court terme	185'000	105'000
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-952'889</b>	<b>1'078'783</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-230'248	-329'205
Desinvestissements en immobilisations corporelles	-	-
Achat des investissements financiers	-4'262'810	-4'887'602
Vente des investissements financiers	3'801'050	5'827'305
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-692'007</b>	<b>610'498</b>
Financement des dettes à long terme	-	500'000
Définancement des dettes à long terme	-500'000	-
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>	<b>-500'000</b>	<b>500'000</b>
<b>Augmentation/(diminution) des liquidités</b>	<b>-2'144'896</b>	<b>2'189'281</b>
Liquidités nettes au début de l'année	4'143'118	1'953'837
Liquidités nettes à la fin de l'année	1'998'221	4'143'118
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-2'144'896</b>	<b>2'189'281</b>

## Tableau de variation du capital 2021

### Développement des fonds liés

	Etat au 01.01.2021	Recettes (internes)	Recettes (externes)	Prélève- ments (externes)	Transfert de fonds	Etat au 31.12.2021
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Camps sportifs	477'580	-	17'790	-39'431	-	455'939
swiss handicap tennis	1'443	-	-	-1'443	-	-
Promotion de la relève liée	63'407	-	-	-40'423	-	22'984
Cours conforme à l'art. 74 LAI	220'247	-	-	-	-	220'247
Cours non conforme à l'art. 74 LAI	93'600	-	-	-20'000	-	73'600
Formation	39'094	-	-	-18'000	-	21'094
Paralympics	141'768	-	-	-80'000	-	61'768
Préstations suppl. et min. de l'OFAS	1'461'358	-	-	-8'258	-	1'453'100
Fonds Solidarité SCP	127'950	-	-	-78'206	-	49'744
Fonds OFAS Réserve de fluct. art.74*	-	-	-	-	-	-
Fonds Cycling	15'502	-	-	-	-	15'502
Fonds Amis sport paraski St.M.	6'300	-	3'540	-	-	9'840
Fonds sport d'élite	81'932	1'977	-	-20'000	-	63'909
Association cant. bern., actif résiduel	-	-	210'591	-1'581	-	209'010
Fonds matériel/prothèses	75'999	-	26'620	-35'231	-	67'388
Fonds FR-Participation Clubs sportifs	1'362'519	420'000	-	-187'067	-	1'595'452
<b>Total</b>	<b>4'168'698</b>	<b>421'977</b>	<b>258'541</b>	<b>-529'640</b>	<b>-</b>	<b>4'319'576</b>

L'affectation exacte, l'administration et la libération de ces fonds sont établie dans les règlements correspondants.

\* Selon la lettre circulaire 1/17 de l'OFAS, les subventions de l'AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI sont liées et doivent être déclarées dans un fonds séparé.

### Développement du capital de l'organisation

	Etat au 01.01.2021	Recettes (internes)	Recettes (externes)	Prélève- ments (externes)	Transfert de fonds	Etat au 31.12.2021
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
Acquisition du capital libre	308'411	-	-	-	5'946	314'357
Devéveloppement et mandats exceptionnels	2'083'916	-	42'500	-56'000	-	2'070'416
Fonds libre Prothèses	30'000	-	-	-	-	30'000
Fonds libre IT / WEB	130'000	-	400'000	-60'000	-	470'000
Promotion de la relève libre	240'870	-	566'475	-85'000	-	722'345
Freimüller/Gschwend	178'874	18	-	-12'000	-	166'892
Assurance de l'entreprise	600'000	-	350'000	-290'000	-	660'000
Réserve du flottement	1'731'269	-	917'722	-188'489	-	2'460'502
<b>Total du capital lié</b>	<b>4'994'929</b>	<b>18</b>	<b>2'276'697</b>	<b>-691'489</b>	<b>-</b>	<b>6'580'155</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>5'946</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5'946</b>	<b>-</b>
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>5'303'340</b>	<b>5'964</b>	<b>2'276'697</b>	<b>-691'489</b>	<b>-</b>	<b>6'894'512</b>

Les moyens non soumis à limitation d'utilisation par des tiers (fonds libres) sont pris en compte dans le capital de l'organisation. Par acquisition de capital libre, PluSport indique les moyens disponibles pour toute activité de l'organisation.

L'excédent de CHF 5'946 est pris en compte comme bénéfice dans le capital de l'organisation.

## Tableau de variation du capital 2020

### Développement des fonds liés

	Etat au 01.01.2020 CHF	Recettes (inter- nes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélève- ments (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Etat au 31.12.2020 CHF
Camps sportifs	452'580	-	37'960	-12'960	-	477'580
swiss handicap tennis	1'443	-	-	-	-	1'443
Promotion de la relève liée	106'021	-	75'728	-118'342	-	63'407
Cours conforme à l'art. 74 LAI	220'247	-	-	-	-	220'247
Cours non conforme à l'art. 74 LAI	93'600	-	-	-	-	93'600
Formation	44'094	-	-	-5'000	-	39'094
Paralympics	176'768	-	-	-35'000	-	141'768
Préstations suppl. et min. de l'OFAS	1'433'027	-	199'033	-170'702	-	1'461'358
Fonds Solidarité SCP	-	127'950	-	-	-	127'950
Fonds OFAS Réserve de fluct. art.74*	120'985	-	-	-562'838	441'852	-
Fonds Cycling	20'502	-	-	-5'000	-	15'502
Fonds Amis sport paraski St.M.	-	-	6'300	-	-	6'300
Fonds sport d'élite	81'932	-	-	-	-	81'932
Fonds matériel/prothèses	75'342	-	28'990	-28'333	-	75'999
Fonds FR-Participation Clubs sportifs	1'213'043	420'000	-	-270'524	-	1'362'519
<b>Total</b>	<b>4'039'583</b>	<b>547'950</b>	<b>348'011</b>	<b>-1'208'699</b>	<b>441'852</b>	<b>4'168'698</b>

L'affectation exacte, l'administration et la libération de ces fonds sont établie dans les règlements correspondants.

\* Selon la lettre circulaire 1/17 de l'OFAS, les subventions de l'AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI sont liées et doivent être déclarées dans un fonds séparé.

Concernant les transferts de fonds voir comptes annuels 2020, chiffres 2.6 et 4.10.

### Développement du capital de l'organisation

	Etat au 01.01.2020 CHF	Recettes (internes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélève- ments (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Etat au 31.12.2020 CHF
Acquisition du capital libre	460'450	-	-	-	-152'040	308'411
Devélopement et mandats exceptionnels	2'198'916	-	20'000	-135'000	-	2'083'916
Fonds libre Prothèses	30'000	-	-	-	-	30'000
Fonds libre IT / WEB	130'000	-	-	-	-	130'000
Promotion de la relève libre	236'300	-	56'327	-16'757	-35'000	240'870
Freimüller/Gschwend	178'839	36	-	-	-	178'874
Assurance de l'entreprise	600'000	-	-	-	-	600'000
Réserve du flottement	1'654'467	-	335'407	-258'605	-	1'731'269
<b>Total du capital lié</b>	<b>5'028'521</b>	<b>36</b>	<b>411'734</b>	<b>-410'361</b>	<b>-35'000</b>	<b>4'994'929</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-152'040</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>152'040</b>	<b>-</b>
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>5'488'971</b>	<b>-152'004</b>	<b>411'734</b>	<b>-410'361</b>	<b>-35'000</b>	<b>5'303'340</b>

Les moyens non soumis à limitation d'utilisation par des tiers (fonds libres) sont pris en compte dans le capital de l'organisation. Par acquisition de capital libre, PluSport indique les moyens disponibles pour toute activité de l'organisation.

Le déficit de CHF -152'040 sera comptabilisé comme une perte imputée au capital de l'organisation.

## **Annexe aux comptes annuels 2021**

### **Principes comptables**

#### **Principes de l'établissement du bilan**

PluSport Sport Handicap Suisse est une association dont le siège est établi à Volketswil.

L'établissement du bilan de PluSport Sport Handicap Suisse est effectué depuis le 1er janvier 2004 en accord avec les recommandations relatives à la présentation des comptes (le cadre conceptuel RPC, les RPC fondamentales et la Swiss GAAP RPC 21, entrée en vigueur le 1.1.2016) et correspond au droit suisse des obligations, aux prescriptions de ZEWO (Service spécialisé suisse des institutions d'utilité publique collectant des dons) et à ses statuts. La comptabilité annuelle fournit un tableau des proportions effectives de la situation de la fortune, des finances et des bénéficiaires (true and fair view) de PluSport Sport Handicap Suisse. Le bilan est établi au 31 décembre.

Les principes les plus importants de l'établissement du bilan sont indiqués ci-dessous.

Afin de respecter le principe de continuité, des postes ont été reclassés l'année précédente (sans influence sur le résultat).

#### **Collaboration avec les associations partenaires**

PluSport Sport Handicap Suisse n'a pas de filiales auprès desquelles il exerce une influence ou pourrait l'exercer par un contrôle et une gestion communs

Les 80 clubs sportifs affiliés à l'association faitière (dont 7 associations cantonales) et les 6 associations sportives spécialisées fonctionnent comme des associations autonomes, avec leur propre présence sur le marché et les responsabilités de leurs obligations. Ils sont principalement financés par les subventions de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), récoltées et redistribuées par PluSport. À ce sujet, nous renvoyons au chiffre 3.4 des annexes. Ils n'apparaissent que ponctuellement ou pas du tout sur le marché des dons, sous leur propre nom. Ils concentrent leur activité au niveau régional. Normalement, de telles actions sont couplées à la recherche de finances et aux activités de l'association (événements sportifs). De plus amples détails sont à rechercher dans le rapport de performance.

C'est pour cela que nous renonçons à une consolidation des organisations ci-dessus mentionnées.

#### **Organisations proches**

Les organisations et institutions considérées proches sont indiquées dans l'annexe, au chiffre 5.1. Les interdépendances et les transactions sont publiques.

#### **Liquidités**

Les liquidités comprennent des encaisses, des avoirs en banque et sur comptes de chèques postaux. Ils sont évalués en tant que valeurs nominales. Les comptes en devises étrangères sont convertis au cours de clôture du 31 décembre de l'Administration fédérale des contributions.

#### **Débiteurs**

Les débiteurs issus de fournitures et prestations, comme les autres débiteurs, sont indiqués comme valeurs nominales, déduction faite d'éventuelles provisions pour dépréciation.

#### **Actifs transitoires**

Ce poste indique la clôture des actifs issus de la clôture des dépenses et recettes. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Évaluation des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont intégrées au bilan comme frais d'achat après déduction des amortissements relatifs à la gestion. Le seuil inférieur d'activation est de CHF 5'000. Les amortissements se font fondamentalement de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition et des durées estimées d'utilisation relatives à la gestion.

Les durées d'utilisation des installations estimées se montent à:

Bâtiments	10 ans
Mobilier et installations	5 ans
Informatique	3 ans
Véhicules/Tandems	4 ans

### Évaluation des titres

Les titres sont inscrits au bilan à leur valeur de marché. Les bénéfices ou les pertes de revenus réalisés ou non sont portés au bilan aux postes Recettes ou Charges financières. La neutralisation de ces résultats de cours s'effectue via les réserves de fluctuation des valeurs de titres.

### Autre capital à court et long terme

Le reste du capital à court et long terme est indiqué comme valeur nominale.

### Passifs transitoires

Ce poste comprend les passifs transitoires résultants de la clôture des dépenses et des recettes. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

### Provisions à court terme

Des provisions sont constituées lorsqu'un événement passé génère une obligation probable, qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour régler cette obligation, qu'il est possible d'estimer le montant de l'obligation de manière fiable. L'évaluation s'effectue selon la meilleure estimation possible, compte tenu de la valeur temps de l'argent, dans la mesure où son effet est significatif.

### Fonds liés

Les moyens affectés à un but déterminé par un tiers et soumis à une limitation d'utilisation sont pris en compte en tant que fonds affectés dans le capital de fonds.

Ce poste comprend les fonds liés de façon limitée, issus d'allocations déterminantes, dont le but des dons est limité par les objectifs statutaires de PluSport Sport Handicap Suisse. L'objectif précis et leur gestion et dissolution figurent dans les règlements correspondants.

### Capital de l'organisation

Les moyens non soumis à une limitation d'utilisation par des tiers ou avec des utilisations imposées par l'organisation sont pris en compte dans le capital de l'organisation.

Le capital de l'organisation comprend les moyens disponibles pour accomplir les objectifs prévus dans les statuts de PluSport Sport Handicap Suisse. Ils contiennent les capitaux libres (fonds sans limitation d'utilisation par des tiers) et les capitaux libres accumulés.

Selon la Swiss GAAP RPC 21, chiffres 9 et 10, les capitaux sans restriction d'utilisation par des tiers sont pris en compte en tant que poste du capital de l'organisation.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Bases du tableau de financement

Pour les organisations sociales à but non lucratif, les disponibilités constituent une réserve de liquidités stratégique et essentielle, et déterminent son action en ce qui concerne ses activités et ses prestations à moyen et long terme. Le tableau de financement illustre le changement de ce fonds, réparti en fonction de l'activité d'exploitation, de l'activité d'investissement et de l'activité de financement. Le tableau de financement est établi sur la base de la méthode indirecte.

### Engagements de prévoyance

Les collaborateurs de PluSport Sport Handicap Suisse sont assurés auprès d'une fondation collective LPP pour la retraite, le décès et l'invalidité. La fondation HELVETIA Fondation collective pour la prévoyance professionnelle est organisée selon la primauté des cotisations. La détermination des effets économiques de l'institution de prévoyance sur la société est réalisée par Swiss GAAP RPC 26, représentée de la manière suivante:

Aucun avantage économique issu d'un excédent de couverture au sein de l'institution de prévoyance (par exemple sous forme d'une répercussion positive sur de futures liquidités) n'est inscrit à l'actif, car les conditions à cet égard ne sont pas remplies et la société ne prévoit pas d'utiliser cet avantage pour diminuer les contributions de l'employeur.

Il n'existe par ailleurs pas de réserve de cotisations de l'employeur dans le contrat de prévoyance de PluSport Sport Handicap Suisse.

Un engagement économique (par exemple sous forme de répercussions négatives sur de futures liquidités suite à un déficit au sein de l'institution de prévoyance) ne peut pas avoir lieu, car la fondation collective assume le risque de placement et garantit une couverture à 100%. Les cotisations ordinaires de l'employeur sont comptabilisées dans les charges du personnel pour la période qu'elles concernent.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Explications aux postes du bilan

#### Actif

	2021	2020
	CHF	CHF
<b>1.1 Créances auprès des organisations:</b>		
Clubs sportifs/SDS	-	29'638
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>29'638</b>
<b>1.2 Créances auprès des tiers:</b>		
Crédits divers selon facturation	85'929	33'288
Avances	13'000	400
Avoirs auprès des assurances sociales / caisse de pension	6'626	-
Caution de location UBS 205.565.MKV	49'280	49'280
Caution de location UBS Antenne Romande	8'716	8'716
Impôt anticipé	14'593	57'623
<b>Total</b>	<b>178'143</b>	<b>149'308</b>

#### 1.3 Comptes de régularisation actif

Différentes régularisations se trouvent sur ce compte, comme par ex. les acomptes pour des cours 2022 dus en 2021 ou des recettes impayées (dons/contributions) pour l'exercice 2021. Ce poste comprend également le droit de PluSport à bénéficier de la Phase II des mesures de stabilisation COVID pour le sport en 2021, dont le montant s'élève à CHF 143'704 (voir chiffre 2.4).

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 1.4 Immobilisations corporelles

	Bâtiments	Mobilier et Installations	Informatique	Véhicules et Tandems	Total
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>2021</b>					
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Etat au 01.01.2021	628'335	178'246	1'051'465	178'825	2'036'870
Investissements	-	-	220'248	10'000	230'248
Etat au 31.12.2021	628'335	178'246	1'271'712	188'825	2'267'118
<b>Amortissements cumulés</b>					
Etat au 01.01.2021	232'334	154'295	800'464	129'824	1'316'916
Amortissements	51'000	8'950	226'748	30'500	317'198
Etat au 31.12.2021	283'334	163'245	1'027'211	160'324	1'634'114
Etat net au 31.12.2020	396'001	23'951	251'001	49'001	719'954
<b>Etat net au 31.12.2021</b>	<b>345'001</b>	<b>15'001</b>	<b>244'501</b>	<b>28'501</b>	<b>633'004</b>
<b>2020</b>					
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Etat au 01.01.2020	628'335	178'246	755'810	145'275	1'707'665
Investissements	-	-	295'655	33'550	329'205
Etat au 31.12.2020	628'335	178'247	1'051'465	178'825	2'036'870
<b>Amortissements cumulés</b>					
Etat au 01.01.2020	180'361	145'152	577'190	99'410	1'002'113
Amortissements	51'973	9'142	223'274	30'414	314'803
Etat au 31.12.2020	232'334	154'295	800'464	129'824	1'316'916
Etat net au 31.12.2019	447'974	33'093	178'620	45'865	705'552
<b>Etat net au 31.12.2020</b>	<b>396'001</b>	<b>23'952</b>	<b>251'001</b>	<b>49'001</b>	<b>719'954</b>

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 1.5 Immobilisations financières

	01.01.	Achats	Ventes	Gains réel.	Gains non réal.	31.12.
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>2021</b>						
Obligations	3'806'522	1'844'527	-1'410'756	-18'190	-39'410	4'182'694
Actions	3'398'535	2'319'726	-2'390'294	188'571	517'630	4'034'167
Fonds mixtes	1'267'986	98'556	-	-	170'633	1'537'175
	<b>8'473'043</b>	<b>4'262'810</b>	<b>-3'801'050</b>	<b>170'380</b>	<b>648'853</b>	<b>9'754'036</b>
<b>2020</b>						
Obligations	4'067'357	1'689'075	-2'008'439	4'173	54'355	3'806'522
Actions	3'717'695	1'903'751	-2'270'790	-40'081	87'960	3'398'535
Fonds mixtes	1'547'140	1'291'024	-1'544'324	-11'257	-14'596	1'267'986
	<b>9'332'191</b>	<b>4'883'850</b>	<b>-5'823'553</b>	<b>-47'164</b>	<b>127'719</b>	<b>8'473'043</b>

Au 4<sup>e</sup> trimestre 2021, 1 million de CHF ont été transférés dans le mandat de la gestion d'actifs à la charge des liquidités de base. Le niveau du capital investi retrouve ainsi la valeur qu'il avait avant la pandémie. À la fin de l'année, sur le million de CHF qui avait été injecté, 0,8 million de CHF ont été réinvestis.

Voir le chiffre 4.7 pour plus d'informations sur les rendements.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Passif

	2021	2020
	CHF	CHF
<b>2.1 Créances résultant de livraisons et prestations (cours):</b>		
Dettes divers selon facturation	549'122	449'276
Engagement auprès des assurances sociales / caisse de pension	-	34'951
Créditeur TVA	3'641	1'473
Limitation de la collecte Donations privées	29'038	109'174
<b>Total</b>	<b>581'801</b>	<b>594'874</b>

### 2.2 Autres dettes:

Dissolution groupes sportifs	19'823	33'637
Compte courant camp "mitenand"	17'293	9'229
<b>Total</b>	<b>37'116</b>	<b>42'866</b>

### 2.3 Provisions à court terme:

Cette provision est liée à un contrôle, initié spécialement par PluSport, des impôts forfaitaires sur la TVA déclarés et payés à l'Administration fédérale des contributions. Il a été fait appel à une entreprise de conseil spécialisée pour faire le point sur le passé et assurer une déclaration correcte à l'avenir. Les CHF 290'000 représentent les arriérés d'impôts estimés pour les années 2016-2021 (y compris les intérêts de retard).

Voir le chiffre 4.9.

### 2.4 Comptes de régularisation passif:

	2021	2020
	CHF	CHF
Reliquat des congés payés	214'000	195'000
Entrées adhésions membres individuels année prochaine	11'260	10'310
Entrées adhésions de bienfaiteurs année prochaine	4'560	7'555
Entrées contributions participants à des camps année prochaine	67'908	24'600
Divers impayés	195'400	227'163
Subventions OFAS*	306'925	1'484'681
Contributions fédérales COVID-19**	-	1'121'443
<b>Total</b>	<b>800'053</b>	<b>3'070'752</b>

\* Le montant de CHF 306'925 dans les passifs transitoires est lié aux contributions de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS). Le solde correspond aux contributions de l'OFAS que nous n'avons pas utilisées (soit les acomptes versés par l'OFAS moins les acomptes versés aux preneurs de sous-contrat) pour les exercices 2020 et 2021. Lesdites contributions non utilisées n'ont pas encore fait l'objet d'un décompte définitif. Au cours de l'année sous revue, environ 95% des contributions versées par l'OFAS ont été transmises aux

## **Annexe aux comptes annuels 2021**

preneurs de sous-contrat sous forme d'acomptes (exercice précédent: 97%). Au cours du présent exercice, aucun décompte définitif n'a pu être établi en raison des incertitudes liées au coronavirus qui régnaient l'année précédente (2020) concernant les contributions de l'OFAS destinées à des unités de prestations non fournies.

En vertu du modèle contractuel en vigueur jusqu'à la fin de l'année 2019, il était nécessaire de provisionner un certain montant pour être en mesure de faire face à d'éventuelles demandes de remboursement de l'OFAS. Ces réserves ont été allouées grâce aux fonds perçus de l'OFAS que l'organisation faïtière n'est pas parvenue à comptabiliser immédiatement pour ses propres prestations. Ces fonds ont été mis de côté pendant un certain temps et ont servi de garantie, en cas de demande de remboursement de l'OFAS. Deux ans après la mise en œuvre de la nouvelle méthode de décompte, en raison de la révision menée par l'OFAS en 2020 sur la période contractuelle 2015-2019, ces réserves n'avaient plus lieu d'être. Par conséquent, elles ont été dissoutes et l'on a soustrait les droits des preneurs de sous-contrat du poste «Contributions OFAS» pour les exercices qui n'avaient pas encore été décomptés (2020 et 2021), et ce avec une attribution simultanée à trois fonds du capital. Au total, 1,3 million de CHF ont été transférés.

\*\* En 2021, PluSport Sport Handicap Suisse a pu à nouveau faire valoir le préjudice subi en raison du COVID et a bénéficié des mesures de stabilisation pour le sport de l'OFASPO par l'intermédiaire de l'association Swiss Olympic. Contrairement à l'exercice 2020, en 2021 l'afflux des contributions s'est fondé uniquement sur les informations fournies à l'égard du préjudice effectif (voir chiffre 1.3).

### **2.5 Engagements financiers à long terme:**

Le crédit COVID de CHF 500'000 accordé et utilisé par la banque principale en juillet 2020 a été résilié et intégralement remboursé au 4<sup>e</sup> trimestre 2021.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Explications aux postes des comptes d'exploitation

#### Produit d'exploitation

#### Collecte de fonds, partie 1

##### 3.1. Campagnes de collecte de fonds:

Les campagnes de collecte de fonds représentent depuis longtemps une source de revenus importante - après les contributions de l'OFAS/AI - et constituent un grand soutien financier pour la fédération et nos clubs sportifs. Il convient donc d'accorder une attention d'autant plus grande à ces revenus, car ils ne sont ni contractuels ni garantis, et il faut les mériter de nouveau chaque année dans un environnement de marché difficile et très concurrentiel.

Pour la deuxième année consécutive, l'activité de collecte de fonds a encore présenté son lot de défis. Nous sommes reconnaissants d'avoir pu continuer à compter sur de nombreux donateurs fidèles. Nous avons également été ravis d'observer une certaine détente qui s'est installée avec les PME. C'est avec satisfaction que nous faisons le constat que, globalement, les mesures prises ont permis d'éviter la baisse des dons que nous craignons. Néanmoins, le marché de la collecte de fonds demeure hautement concurrentiel, et il convient de poursuivre nos efforts pour convaincre les donateurs de l'importance de notre travail.

Les fonds issus de collectes ne sont soumis à aucune obligation d'affectation. Ils peuvent donc être utilisés à des fins multiples, de sorte à s'adapter aux fréquentes évolutions actuelles, et ainsi, à cibler des effets positifs pour le sport-handicap.

C'est avec grand plaisir que l'on constate que les entrées des collectes ont augmenté en 2021, aussi bien par rapport à l'année 2020, marquée par le coronavirus, que par rapport aux années précédentes. Néanmoins, en raison de la persistance de la pandémie, il a fallu y consacrer davantage de ressources. Le taux d'efficacité de la collecte de fonds reste toutefois dans la moyenne à long terme. Le Comité et la Direction demandent à l'Assemblée des délégués 2022 le versement de l'intégralité de la participation aux bénéfices de la part de nos organisations membres, soit CHF 420'000.

#### Fundraising, partie 2

##### 3.2 Bienfaiteurs/sponsors/donateurs/legs:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
Contributions bienfaiteurs/dons	220'572	209'315
Partenariats / Dons liés aux projets *	598'082	763'010
Adhésion bienfaiteurs	21'560	14'560
Legs	141'706	200'000
<b>Total</b>	<b>981'921</b>	<b>1'186'885</b>
dont à l'affectation libre	439'729	616'448
dont à l'affectation déterminée	542'192	570'437

\* Les postes «Sponsors avec accord» (CHF 402'176) et «Autres sponsors/financement de projets» (CHF 360'834), mentionnés séparément en 2020, sont désormais regroupés en un seul poste.

## Annexe aux comptes annuels 2021

Les recettes issues du fundraising indiquées au chiffre 3.2 font référence à des sources de revenus très différentes. D'une part, sont indiqués les dons reçus spontanément (par exemple, des collectes durant les offices religieux, des dons pour des couronnes, des collectes lors d'événements privés, etc.). Une partie de ces dons a cependant été également initiée par nos collectes de fonds ou d'autres formes de travail de relations publiques, comme le montrent les retours d'information et les évaluations. Ils comprennent ensuite des partenariats d'entreprise contractuels (sponsoring) pour lesquels nous fournissons habituellement des contreparties sous diverses formes, telles que des possibilités en matière de responsabilité sociale des entreprises ou une participation des entreprises à des événements PluSport. Cette catégorie comprend en outre toutes les recettes affectées et les contributions financières liées à des projets pour lesquels nous soumettons des demandes de subventions concrètes aux autorités et aux fondations. Il est particulièrement difficile de prévoir des héritages (legs), ces entrées présentent inéluctablement les plus grandes variations entre les exercices comptables.

### 3.3 Contributions diverses:

Le soutien financier de la «Fondation Denk an mich» est comptabilisé sous ce poste. Depuis de nombreuses années, cette fondation soutient nos camps sportifs avec des contributions importantes.

### 3.4 Contributions de l'AI:

Sur la base du contrat de prestations conclu entre l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) et la fédération faîtière pour la période 2020 – 2023, PluSport a touché durant l'exercice sous revue un montant de CHF 5'272'015 pour elle et ses 65 preneurs de sous-contrat de prestation (clubs sportifs et partenaires/membres collectifs). En contrepartie, PluSport est tenue de prouver la réalisation des prestations suivantes:

Type de prestation	Jours et heures des participants
Cours en bloc pour handicapés	14'870
Cours d'une journée pour handicapés	6'170
Cours semestriels pour handicapés	185'000

De plus, les accords contractuels prévoient que PluSport fournisse des prestations aptes à soutenir et promouvoir la réadaptation des handicapés (PROSPREH).

Sur le total des subventions touchées en 2021, soit CHF 5'247'654, une part de CHF 2'500'242 est attribuée aux preneurs de sous-contrat de prestations. Ces clubs sportifs sont financés principalement par les subventions de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS). En cas de dissolution d'un club ou de cessation de l'activité sportive entraînant la fin du sous-contrat de prestations, l'organisation faîtière s'efforce de trouver une solution de remplacement pour les sportifs. Dans la mesure du possible, l'offre sportive est transmise à un autre preneur de SCP auquel les fonds de l'OFAS sont transférés avec son accord.

Durant l'année d'exercice, l'organisation faîtière disposait de CHF 2'747'412 issus des subventions de l'OFAS pour l'accomplissement de ses mandats.

Un montant de CHF 24'361 a été porté au passif transitoire, dans la mesure où il s'agit de fonds de l'OFAS destinés à deux clubs sportifs qui n'ont plus conclu de sous-contrat de prestations au 01.01.2020.

### 3.5 Contribution de l'Association Swiss Olympic:

Nous avons touché une contribution de CHF 810'798 de la part de la Swiss Olympic Association en 2021. Cette somme se compose, d'une part, de la contribution de l'association de CHF 559'104 et, d'autre part, du montant du dommage de CHF 251'694 que nous avons fait valoir via les mesures de stabilisation pour le sport / les contributions de la Confédération Covid-19 touchées en 2021.

## Annexe aux comptes annuels 2021

	2021	2020
	CHF	CHF
Contribution Fédération faïtière (Société du Sport-Toto)	66'000	66'000
Contributions sports pour handicapés (OFAS)	250'000	225'000
Contributions sports pour handicapés (Soc. du Sport-Toto)	130'000	155'000
Contribution utilisation CISIN (OFAS)	75'000	75'000
Contribution promotion des jeunes talents/participation aux projets	38'104	23'871
<b>Total des contributions</b>	<b>559'104</b>	<b>544'871</b>
Contributions fédérales 2021 COVID-19	251'694	258'557
<i>dont couverture de ses propres dommages dus au COVID-19</i>	<i>150'130</i>	<i>155'074</i>
<b>Total</b>	<b>810'798</b>	<b>803'428</b>

La cotisation d'utilisation CISIN a été utilisée en 2021 de nouveau pour les disciplines ski alpin et snowboard avec camps d'entraînement et événements de Coupe d'Europe et du monde WPAS sur les installations de Saas-Fee (domaine skiable estival) et St-Moritz (pistes de Coupe du monde). Par ailleurs, la cotisation d'utilisation CISIN nous a permis d'utiliser le vélodrome suisse situé à Granges pour le para-cyclisme, et des entraînements de natation ont été organisés à Sursee, au Sportarena Campus.

PluSport continue de faire usage de la possibilité d'engager des entraîneurs via la convention de prestations, notamment dans le domaine de la relève, et d'en être indemnisée de manière adéquate par la Swiss Olympic Association. PluSport tient à remercier particulièrement les sociétés de loterie et la Confédération pour ce soutien supplémentaire important et porteur d'avenir en faveur du sport suisse.

Nous remercions une nouvelle fois la Confédération d'avoir mis en place des mesures de stabilisation pour soutenir le sport suisse en 2021, deuxième année rendue difficile par la pandémie. Cela a permis à nos clubs sportifs/aux organisations partenaires et à PluSport Sport Handicap Suisse de compenser les dommages liés à la pandémie. À ce propos, voir également les chiffres 1.3, 2.3 et 4.2.

### 3.6 Revenus divers:

Ce poste comprend les contributions de soutien et les participations aux frais reçues de tiers. Il comprend également recettes provenant de la vente et de la location de matériel spécialisé ou d'espaces publicitaires.

	2021	2020
	CHF	CHF
Recettes des participations aux frais	219'186	215'006
Contribution SUVA ski alpin	21'250	21'250
Recettes diverses	37'839	37'211
<b>Total revenus divers</b>	<b>278'276</b>	<b>273'467</b>

## Annexe aux comptes annuels 2021

### Charges d'exploitation

#### 4.1 Charges d'exploitation:

En raison de l'application des normes d'établissement des comptes Swiss GAAP RPC 21 et étant titulaires du certificat ZEWO, nous sommes liés à des formes de présentation définies. Si certains détails devaient manquer dans les comptes d'exploitation, ces informations doivent figurer en annexe.

Dans les comptes d'exploitation, nous avons renoncé à classer les charges d'exploitation selon les catégories utilisées jusqu'à présent, «Charges de projets» et «Charges administratives».

Les structures pour les imputations des coûts permettent l'imputation des charges correspondant à la situation. Les charges d'exploitation pour l'exercice 2021, d'un total de CHF 15'287'537 (2020 : CHF 14'371'679), se composent de trois parties. L'imputation aux différentes parties est calculée et présentée selon la méthode publiée par la ZEWO.

Charges d'exploitation	2021 CHF	2020 CHF
<b>Charges de projets</b>		
Charges des cours de sport	6'877'849	6'399'981
Charges de personnel	2'585'067	2'174'106
Matériel de cours et revue	300'218	304'146
Dépenses pour les locaux	229'438	204'386
Maintenance	259'140	186'721
Autres charges matérielles	166'052	276'909
Information et documentation	208'297	465'405
Cotisations et indemnités aux organisations	226'865	204'835
Amortissements	244'124	227'531
<b>Charges de projets et de prestations</b>	<b>11'097'050</b>	<b>10'444'020</b>
<b>Charges du Fundraising et de la publicité</b>		
Dépenses pour collectes de dons/collectes	3'017'186	2'750'267
Charges de personnel	87'994	162'189
Dépenses pour les locaux	7'408	15'247
Maintenance	8'821	13'929
Autres charges matérielles	5'652	20'657
Information et documentation	2'331	
Cotisations et indemnités aux organisations	14'866	
Amortissements	8'310	16'974
<b>Charges d'obtention des dons</b>	<b>3'152'568</b>	<b>2'979'264</b>
<b>Charges administratives</b>		
Charges de personnel	685'796	671'709
Dépenses pour les locaux	57'735	63'147
Maintenance	68'748	57'689
Autres charges matérielles	159'651	85'553
Information et documentation	1'223	
Amortissements	64'764	70'298
<b>Charges administratives</b>	<b>1'037'918</b>	<b>948'395</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>15'287'537</b>	<b>14'371'679</b>

## Annexe aux comptes annuels 2021

Les charges directement imputables à un domaine sont portées intégralement à la partie concernée. Les charges de personnel sont allouées conformément au calcul des centres de coûts effectif. Les charges d'exploitation générales sont assignées à ces trois parties en fonction de clés de répartition adéquates.

### 4.2 Charges des cours de sport:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
Honoraires de cours & charges de la formation des moniteurs	1'547'255	1'286'862
Repas/hébergement, transports, entrées	1'825'186	1'552'415
Autres charges liées aux cours	373'146	229'611
Contributions pour manifestations/compétitions & promotion talents	265'183	286'142
Collecte de fonds - participation clubs sportifs	187'067	270'524
Dépenses pour SDS Swiss Deaf Sport (ex FSSS)	184'409	184'409
Charges des cours pour les preneurs de sous-contrats de prestation	2'394'039	2'486'535
Mesures de stabilisation COVID-19 - charges des clubs sportifs	101'564	103'483
<b>Total</b>	<b>6'877'849</b>	<b>6'399'981</b>

Les contributions au compte de dépenses „Participation au fundraising des clubs sportifs“ reflètent uniquement les avoirs que nos clubs ont déjà payés au cours de l'année 2021, sur présentation des preuves de leurs dépenses. Les dépôts de participation annuels de l'organisation faitière ainsi que les avoirs qui n'ont pas encore été collectés sont cependant gérés via des fonds liés spécialement créés „Participation au fundraising des clubs sportifs“. Les détails relatifs à nos fonds et à leurs mouvements sont disponibles dans le chapitre „Tableau de variation du capital“.

Dans le cadre des mesures de stabilisation pour le sport et au nom de nos clubs sportifs/des organisations partenaires, nous avons fait valoir auprès de la Swiss Olympic Association des dommages à hauteur de CHF 101'564 résultant de la pandémie de Covid-19 pour l'exercice 2021 et avons pu reverser les compensations aux organisations bénéficiaires finales (2020 : CHF 103'483). À ce propos, voir également les chiffres 1.3, 2.4 et 3.5.

Veuillez consulter le rapport des prestations pour obtenir davantage d'informations à ce sujet.

### 4.3 Cotisations et indemnisations aux organisations :

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
Swiss Paralympic Committee (SPC)	140'000	140'000
Inclusion Handicap*	49'565	31'450
Contributions divers	52'167	33'385
<b>Total</b>	<b>241'732</b>	<b>204'835</b>

\* PluSport a soutenu Inclusion Handicap en 2021 à hauteur de CHF 21'000 au titre de la gestion stratégique des processus.

Pour de plus amples détails, voir chiffre 5.1.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 4.4 Dépenses liées à collecte de fonds:

Ce poste comprend les dépenses directes liées aux collectes de fonds concernant la production, de la fédération et l'organisation de nos appels aux dons. Ici, ces sommes sont limitées aux dépenses imputables aux opérations de relations publiques (voir chiffre 4.6).

### 4.5 Charges de personnel:

	2021	2020
	CHF	CHF
Salaires et traitements	2'829'345	2'456'952
Prestations sociales	509'324	536'556
Autres charges de personnel	20'189	14'496
<b>Total</b>	<b>3'358'857</b>	<b>3'008'004</b>

En dépit des mesures ordonnées par les autorités contre la pandémie de COVID-19, PluSport Sport Handicap Suisse est parvenu à maintenir la plupart de ses cours, à jouer pleinement son rôle d'organisation faitière et à lancer des projets d'avenir. Durant cette deuxième année marquée par le coronavirus, le personnel a ainsi été mis à contribution, et contrairement à 2020, nous n'avons pas eu recours au chômage partiel. C'est pourquoi les charges liées au personnel de l'exercice 2021 affichent des valeurs ordinaires.

Au 31.12.2021 PluSport comptait 35 employées, pour un total d'environ 25¼ postes à plein temps (2020 : 33 employées, 24.0 postes à plein temps). Les collaboratrices et collaborateurs de PluSport Sport Handicap Suisse sont assurés auprès de HELVETIA Fondation collective pour leur prévoyance professionnelle au titre de la LPP et de ses ordonnances d'exécution. L'employeur prend en charge 60% des primes et les 40% sont à la charge des employées. En 2021, la cotisation de l'employeur se montait à CHF 242'616 (année précédente : CHF 274'497).

Sur l'ensemble des charges de personnel de CHF 3'358'857, CHF 2'585'067 concernent la fourniture de prestations, CHF 87'994 la collecte de fonds et CHF 685'796 le domaine de l'administration (administration de l'exploitation et des membres). La répartition des charges de personnel est effectuée sur la base du calcul des centres de coûts interne.

En comparaison pluriannuelle, les frais de personnel sont stables. Des fluctuations peuvent par exemple survenir lorsqu'en cas de rotation du personnel, des chevauchements doivent être effectués pour permettre l'incorporation des successeurs au poste, ou lorsqu'à l'inverse, un poste reste vacant jusqu'à ce qu'un-e remplaçante soit trouvée. Les prestations sociales font également l'objet de certaines fluctuations avant tout causées par les changements dans la structure du personnel au cours de l'exercice.

Il n'existe pas d'avantages économiques ni d'engagements économiques liés à l'institution de prévoyance à porter au bilan, selon la définition de la norme Swiss GAAP RPC 16.

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance, milliers de CHF	Excédent de couverture/découvert selon RPC 26		Part économique de l'organisation		Variation par rapport à l'année précédente et effet sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans les frais de personnel	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2021			31.12.2020	31.12.2021
Helvetia Fondation collective de prévoyance du personnel	0	0	0	0	0	243	274	243

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 4.6 Dépenses administratives:

	2021	2020
	CHF	CHF
Dépenses pour les locaux	294'580	282'780
Maintenance	318'147	232'509
Assurances-choses/taxes/droits	18'562	25'830
Dépenses administratives	331'356	383'120
Information et documentation	211'852	465'405
<b>Total</b>	<b>1'174'497</b>	<b>1'389'644</b>

Les charges administratives comprennent les postes suivants:

	2021	2020
	CHF	CHF
Téléphone/communication	15'805	12'578
Frais de port/matériel de bureau/photocopie	51'919	55'756
Ouvrages et revues spécialisés	2'308	2'832
Frais de révision*/conseil en gestion	53'029	108'233
Frais juridiques	6'157	13'695
Traductions/rédaction	77'427	83'564
Frais de déplacement/congrès/assemblées	109'980	93'729
Pertes sur les créances	-	944
Taxe sur la valeur ajoutée	14'731	11'789
<b>Total</b>	<b>331'356</b>	<b>383'120</b>

* Honoraires organisme vérificateur	2021	2020
	CHF	CHF

Frais de révision	33'387	24'233
-------------------	--------	--------

Le poste „Information et documentation“ comprend les coûts de notre travail de relations publiques. Nous utilisons des moyens et des canaux de communication très différents pour informer régulièrement la société sur le sport handicap, les évolutions dans ce domaine et le travail de la fédération.

Les collectes de dons ont toujours été l'un des principaux canaux de communication de PluSport. C'est pourquoi, par exemple, plusieurs bulletins d'information de qualité sont produits chaque année et envoyés à des centaines de milliers de destinataires, et que sont créées une centaine de vidéos personnalisées. Ces coûts de projet clairement quantifiables s'élèvent à CHF 84'388 et ne sont plus comptabilisés dans les charges relatives à la collecte de fonds, mais dans les charges de projet.

Par ailleurs, les charges liées à la collecte de fonds comprennent d'autres coûts liés à la sensibilisation du public au sport-handicap et au travail de fond mené par l'organisation faîtière. En revanche, comme il n'est possible ni de les séparer explicitement ni de les chiffrer précisément, ils restent comptabilisés dans les charges liées à la collecte de fonds.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 4.7 Produits financiers / charges financières:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
<b>Produits financiers</b>		
Revenus d'intérêts et de dividendes	59'669	164'628
Produits des titres (réalisés)	188'571	179'561
Produits des titres (non réalisés)	729'152	155'846
Gain de change	278	375
<b>Total</b>	<b>977'669</b>	<b>500'411</b>
<b>Charges financières</b>		
Charges des titres (réalisés)	18'190	226'725
Charges des titres (non réalisés)	80'299	28'127
Perte de change	3'096	7'297
Frais de banque / PC	65'432	67'231
Intérêts de la dette	-1'170	3'258
<b>Total</b>	<b>165'848</b>	<b>332'639</b>

Sur le marché boursier, l'année 2021 a été exceptionnellement fructueuse. Notre portefeuille de titres a permis d'enregistrer une valorisation de CHF 819'234 (exercice précédent: CHF 76'802), la variation s'élevant à CHF 170'380 et le résultat non réalisé à CHF 648'853.

Comme lors des exercices précédents, les ajustements des évaluations des valeurs sont portés au bilan sans incidence sur le résultat via des comptes de régularisation des fluctuations de valeur. Cela permet à PluSport Sport Handicap Suisse de garantir que d'éventuels gains de valorisation ne puissent être utilisés pour couvrir les frais courants ou que d'éventuelles pertes de valorisation ne soient pas imputées au compte courant.

En raison de la réorientation vers des titres conformes aux critères ESG effectuée fin 2020, les produits perçus sur les placements en titres ont atteint le montant de CHF 59'669 au cours de l'exercice (exercice précédent: CHF 164'628).

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 4.8 Recettes exceptionnelles:

À l'occasion d'une assemblée générale extraordinaire qui s'est tenue fin 2020, il a été convenu de dissoudre PluSport Sport Handicap Berne. L'organisation faîtière n'a malheureusement pas pu empêcher cette dissolution, mais elle s'est engagée à lancer une organisation de remplacement. Plusport Sport Handicap Suisse dirige désormais la conférence régionale de l'association PluSport Berne. Le solde de la liquidation de PluSport Sport Handicap Berne, d'un montant de CHF 210'591, a été transféré à l'organisation faîtière et versé dans un fonds séparé à affectation déterminée.

Le montant restant de CHF 11'810 comptabilisé dans les recettes extraordinaires provient de transferts internes de postes de passif dans les capitaux étrangers à court terme.

### 4.9 Dépenses exceptionnelles:

Les charges exceptionnelles, d'un montant de CHF 290'000, correspondent à l'estimation des rappels d'impôts concernant la TVA pour les années comprises entre 2016 et 2021, pour lesquels une provision correspondante a été constituée (voir chiffre 2.3). Un prélèvement d'un montant équivalent a été effectué sur le poste «Garantie d'exploitation» pour couvrir cette dépense exceptionnelle.

Le montant restant de CHF 1'632 de charges exceptionnelles provient d'un transfert interne de l'actif circulant.

### 4.10 Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation:

Dans les comptes d'exploitation, le poste „Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation“ représente le résultat annuel lié à l'exploitation et le changement du capital de fonds affecté. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, les allocations au capital de l'organisation (= changements du capital affecté (fonds libres) et du capital libre généré) doivent s'effectuer suite au résultat annuel. Cette forme de présentation est imposée par les exigences en matière d'établissement des comptes et doit être respectée.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 5. Autres données

#### 5.1 Transactions avec les tiers proches:

Les organisations et institutions suivantes sont considérées proches:

##### Swiss Paralympic Committee

Swiss Paralympic est le comité national du sport d'élite pour les sportifs et sportives avec un handicap physique ou une déficience visuelle. La fondation sélectionne les sportifs suisses de haut niveau pour les Jeux Paralympiques ainsi que les Championnats du monde et d'Europe. Elle prend également en charge le financement et l'organisation des participations. En tant que comité national, l'organisation est membre et interlocutrice du Comité International Paralympique (CIP), sis à Bonn, qui est le pendant du Comité International Olympique (CIO). La fondation est soutenue par la fédération PluSport Sport Handicap Suisse et l'Association suisse des paraplégiques, qui ont créé cette fondation ensemble en 1994 et y ont apporté un capital de fondation de CHF 100'000 chacune. Les deux organisations participent en outre aux frais d'exploitation et de participation aux compétitions de Swiss Paralympic, en versant chacune une contribution annuelle de CHF 140'000.

##### Clubs sportifs

80 clubs sportifs (dont 7 associations cantonales) sont affiliés à l'organisation faitière PluSport. Ils sont financés principalement par les subventions de l'Office fédérale des assurances sociales (OFAS). Pour d'autres renseignements, nous renvoyons au point 3.4 des Annexes aux comptes annuels 2021 et au rapport des prestations.

##### Swiss Deaf Sport SDS

PluSport a conclu un sous-contrat de prestation (SCP) avec la SDS afin que cette organisation puisse, à l'image de nos clubs sportifs, profiter, comme auparavant, de contributions AI de la Confédération. Membre collectif de PluSport, la SDS verse avec sa cotisation une indemnité pour les charges administratives liées à la gestion du SCP.

#### 5.2 Indemnisation des organes et des membres du cadre:

Pour les membres du conseil d'administration de PluSport, l'association a effectué les paiements suivants pour 2021 pour les indemnités de réunion et les frais réels:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
<b>Conseil d'administration</b>		
Dédommagement net pour les activités du Comité et les Commissions, frais inclus	43'069	37'063
dont dédommagement au Président, frais inclus	14'009	12'386

Durant l'exercice sous revue, les indemnités suivantes ont été versées aux personnes en charge de la gestion:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	CHF	CHF
<b>Direction</b>		
Dédommagement net (300 pourcentage de postes)	445'573	466'732

Le dédommagement comprend les rémunérations fixes et variables.

## Annexe aux comptes annuels 2021

### 5.3 Liens d'intérêt des membres du Comité:

En sus de leurs activités chez PluSport Sport Handicap Suisse, les membres du Comité exercent les fonctions suivantes:

#### **Markus Gerber, Président:**

- Directeur de la Fondation Battenberg, Bienne (activité professionnelle 90%)
- Vice-président de la Fondation Amis de la Fondation Battenberg, Bienne (fonction honorifique)
- Conseil d'administration de la SBS - Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte, Zurich (fonction honorifique)

#### **Erwin Schlüssel, Vice-président:**

- Membre du Comité du Club en fauteuil roulant de Suisse centrale (fonction honorifique)

#### **Markus Pfisterer, membre du Comité (jusqu'au 31.12.2021):**

- Conseil de fondation Swiss Paralympic (en tant que représentant de PluSport, fonction honorifique, jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre 2021)

#### **Annemarie Keller, Mitglied:**

- Aucune liens d'intérêt

#### **Markus Sunitsch, Mitglied:**

- Membre du Comité de l'association promotionnelle Swiss Handicap (fonction honorifique)

#### **Reto Frei Boo, Mitglied:**

- Aucune liens d'intérêt

#### **Hans Lichtsteiner, Mitglied:**

- Conseil de fondation de la Fondation Cerebral (fonction honorifique)
- Conseil de fondation Swiss Paralympic (en tant que représentant de PluSport, fonction honorifique, à partir du 1<sup>er</sup> décembre 2021)
- Membre du Conseil du Sport du Liechtenstein (fonction honorifique)
- Responsable de cours VMI (activité professionnelle, VMI est partenaire scientifique de la ZEWO en tant que partenaire d'audit du sceau de donation de la ZEWO, jusqu'en juin 2021)

### 5.4 Subventions reçues à titre gratuit/bénévolat:

Outre le travail rémunéré des moniteurs, la fédération PluSport est toujours dépendante de personnes engagées à titre bénévole. Au cours de l'exercice, nous avons pu travailler en collaboration avec un très grand nombre de bénévoles, dans les clubs et les camps sportifs. Nous sommes très reconnaissants de pouvoir compter chaque année sur une si grande générosité en termes de bénévolat. C'est pourquoi nous tenons à remercier sincèrement tous ceux qui s'investissent avec passion pour notre cause, sans être rémunérés.

Après le report, indépendant de notre volonté, de la journée PluSport en 2020, celle-ci a pu se tenir en 2021 grâce à un nouveau concept. L'événement a pu se dérouler de manière décentralisée dans environ 25 de nos clubs sportifs, réunissant plus de 450 participants, et ce dans le respect des mesures sanitaires, sous le slogan «La journée PluSport devient locale». Nous avons reçu un grand nombre de réactions positives et remercions les nombreux bénévoles pour leur engagement à l'occasion de ce formidable événement. Nous avons hâte de participer à la prochaine édition. Durant la saison estivale 2022, la journée PluSport aura lieu sous sa forme habituelle à Macolin, avec à nouveau, nous l'espérons, des bénévoles très engagés.

## **Annexe aux comptes annuels 2021**

### **5.5 Evènements après l'établissement du bilan:**

Après la date de clôture et jusqu'à l'approbation des comptes annuels par le Comité le 11 avril 2022, les évènements suivants auront une incidence sur les comptes annuels 2021 et devront être déclarés ici.

#### Engagements non-inscrits au bilan:

La subvention AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI est liée. Au moment de la clôture des comptes et en raison du retard du décompte PSCP, il n'était pas encore certain si et dans quelle proportion des fonds devaient être transférés dans le fonds affecté „Fonds OFAS Réserve de fluctuations art. 74“.

## Rapport d'activité et de situation relatif aux comptes annuels 2021

### La flexibilité est une priorité pour PluSport

Chère famille PluSport,

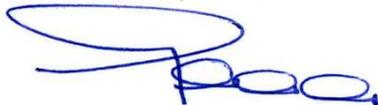
«Se reposer, c'est rouiller», dit un vieux proverbe. Ce principe s'applique aussi aux organisations. C'est pourquoi nous devons, nous aussi, revoir sans cesse nos actions et adapter nos offres au fil du temps. Lors de l'Assemblée des délégués 2021, les membres ont adopté notre nouvelle stratégie et de nouvelles lignes directrices. Il s'agit là de bases importantes dans le travail et la gestion de la fédération. Il y a peu, nous disions qu'avec de tels instruments et une base solide, nous envisagions l'avenir de manière positive. Cependant, les événements actuels en Ukraine nous affectent profondément et nous ne sommes pas en mesure de dire quelles en seront les conséquences pour la Suisse et le sport.

La pandémie a montré de manière impressionnante que, malgré une planification minutieuse, il était nécessaire de faire preuve d'une grande flexibilité. Ce n'est qu'ainsi qu'il a été possible d'organiser les offres importantes pour les personnes en situation de handicap avec des concepts de protection créatifs. Ainsi, la plupart des camps sportifs, des cours de formation initiale et continue ainsi que des heures de sport très appréciés ont eu lieu en 2021. Les Jeux paralympiques d'été à Tokyo ont constitué un grand moment, avec des médailles décrochées par nos sportives d'élite Elena Kratter et Nora Meister. Globalement, 2021 a d'ailleurs été une année de médailles. Nous avons également trouvé une solution pour permettre à la plus grande manifestation de sport-handicap, la Journée PluSport, de se dérouler par petits groupes dans les clubs, sur 25 sites différents en Suisse. Les émotions et les visages rayonnants ont montré l'importance de tels rassemblements pour nos sportifs. Les émotions vécues et les expériences à succès se répercutent encore longtemps dans leur vie de tous les jours.

Nous devons continuer à réagir de manière agile et proactive. Dans notre vision, nous aspirons à une société inclusive. Avec ses offres sportives, d'activité physique et de services, PluSport promeut l'égalité et assure une plus grande autodétermination des personnes en situation de handicap dans le domaine du sport. En collaboration avec nos clubs et en coopération avec le sport valide, nous nous efforçons de tenir compte de cette thématique, mais aussi de répondre au souhait d'offres séparatives.

Nous vous remercions chaleureusement de nous avoir accompagnés dans cette démarche, que ce soit en tant que sportif, membre, bénévole engagé, donateur ou sponsor. Nous avons énormément apprécié votre soutien.

Markus Gerber  
Président PluSport Suisse



## Activité physique et sport pour tous

**PluSport a adopté de nouvelles lignes directrices en 2021. «Les personnes porteuses d'un handicap constituent une partie égale et autodéterminée de notre société. Les offres sportives et les prestations de services de PluSport favorisent l'égalité et contribuent largement à une société inclusive.»**

En tant qu'organisation faîtière et centre de compétences du sport-handicap en Suisse, PluSport encourage l'accès à un programme sportif et d'activité physique diversifié pour tous, indépendamment des conditions, du sport de masse au sport d'élite. PluSport veille à proposer des offres variées et tendance à tous les niveaux. 80 clubs sportifs régionaux, des fédérations cantonales, des associations sportives spécialisées ainsi qu'un membre collectif sont soutenus financièrement par PluSport et bénéficient des prestations les plus diverses. Plus de 100 camps d'été et d'hiver sont organisés tout au long de l'année. Des programmes d'encouragement sont destinés à assurer le développement de sportifs talentueux et la participation de nos quelque 100 athlètes du cadre aux compétitions nationales et internationales. Nous sommes avec le Sport Suisse en fauteuil roulant cofondateurs de Swiss Paralympic. Le nombre toujours plus important de coopérations avec le sport valide garantit en outre des entraînements et des offres sportives inclusives.

PluSport accorde une grande importance à l'assurance qualité dans les clubs et les camps et propose régulièrement des formations initiales et continues pour les actuels et futurs moniteurs et assistants en sport handicap.

### Facts

61 ans 12'000 membres 7'000 heures de bénévolat  
 225 votes des délégués 7 membres du Comité  
 8 commissions 35 collaborateurs dans des bureaux  
 1 Dependance - Maison des Sports, Ittigen  
 1 Succursale - Antenne Romande

## IG Sport et Handicap

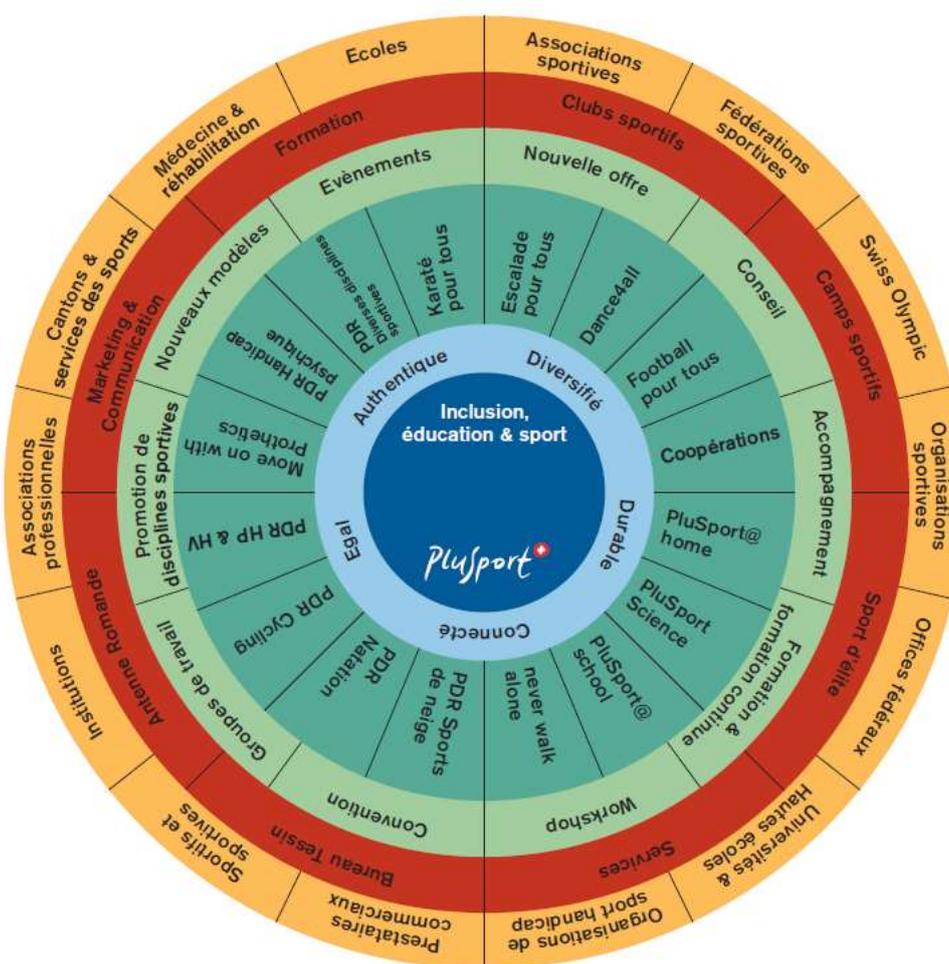


Les trois plus grandes associations du sport-handicap en Suisse poursuivent l'objectif commun de proposer un sport attrayant et moderne aux personnes en situation de handicap. PluSport, Procap Sport et Sport en fauteuil roulant entretiennent des échanges intenses avec les clubs et les fédérations du sport valide ainsi qu'avec les écoles et les institutions de formation. La question de l'inclusion en est l'un des éléments centraux.

## Inclusion et diversité – la nouvelle normalité

Avec son centre de compétences pour l'inclusion, l'éducation et le sport, PluSport sert de plaque tournante pour toutes les requêtes relatives à l'inclusion dans le sport. Comment intégrer les enfants en situation de handicap dans le sport scolaire? Comment le sport valide et le sport-handicap peuvent-ils apprendre et bénéficier l'un de l'autre? Comment intégrer des offres inclusives dans une manifestation sportive? Le centre de compétences répond à ces questions et à bien d'autres encore et accompagne les personnes intéressées sur la voie d'une plus grande inclusion dans le sport.

PluSport propose une multitude d'offres et de projets. Le mélange de personnes avec des conditions différentes simplifie pour tous l'accès aux offres sportives et de loisirs dans l'esprit d'être fort ensemble pour davantage de diversité.



## PluSport bouge avec des projets

### La Journée PluSport: à l'échelle locale

25 sites répartis dans toute la Suisse ont accueilli en 2021 la plus grande manifestation de sport-handicap. Le même parcours divertissant a été mis sur pied dans toutes les régions et a été accompagné d'une émission passionnante animée en direct par l'école de radio Klipp & Klang. Malgré la distance, chacun s'est ainsi senti proche des autres. Les émotions, la joie, l'endurance et le même son d'ambiance sur tous les sites ont relégué la pandémie au second plan. Les sportifs ressentaient le besoin de se retrouver, même si c'était dans un cadre plus restreint. «C'était chouette aujourd'hui», a déclaré une sportive à la fin de la Journée PluSport. Et une responsable technique d'ajouter: «Nous avons passé une journée à la fois belle, amusante, stimulante et parfaite. C'est le premier événement du club depuis l'été 2019! Cela nous a permis de nous retrouver tous ensemble. Nous en sommes infiniment reconnaissants.»

### Courses à pied inclusives

«never walk alone» est un mouvement créé par PluSport en 2015. Depuis, cette catégorie regroupe des personnes avec ou sans handicap qui partagent le même enthousiasme. Ce qui avait commencé par une manifestation à Zurich s'est transformé en une longue liste d'événements de course «never walk alone». SUVA soutient ce mouvement depuis le début, Coop l'a rejoint en 2019 avec son fonds pour le développement durable. Ces deux partenaires nous aident à convaincre d'autres comités d'organisation de courses de l'intérêt de ce concept inclusif, comme par exemple les organisateurs du marathon de la Jungfrau.

Qui pourrait imaginer qu'il soit possible de courir ce marathon difficile en étant aveugle et atteindre l'arrivée à 2320 m d'altitude? C'est pourtant ce qu'a réussi l'athlète et ambassadrice aveugle de PluSport Chantal Calvin, accompagnée de deux guides, en 4h48'0"6. Quelle performance!

### Meet & Move – la grande réunion des moniteurs et monitrices

80 ateliers, 250 personnes, 17 groupes de 15 personnes chacun: tels sont les chiffres impressionnants de la Réunion des moniteurs 2021 qui a pu être organisée avec un an de retard, pour le plus grand plaisir de tous. Les participants ont eu droit à une journée remplie de découvertes d'activités et de thèmes passionnants tels que la randonnée aventure, l'autisme et le sport, des formes de jeu simples sans matériel ou des compétitions ludiques dans une piscine couverte. Au total, chaque groupe a participé à quatre activités, réparties en ateliers pratiques et théoriques. En guise de moment de détente, PluSport a organisé un concours avec des questions autour de l'organisation faïtière. De quoi assurer l'ambiance et une belle interaction entre tous. Le concept de protection adapté n'a certes pas permis le mélange et la mise en réseau des groupes, mais les participants ont trouvé que la cohésion et la dynamique de la réunion étaient tout aussi efficaces.

## PluSport@school

Les écolières et écoliers en situation de handicap aimeraient participer aux cours de sport de manière aussi évidente que leurs camarades. La réalité est souvent tout autre. Ces enfants sont trop vite dispensés et sont ainsi privés de l'activité physique et du sport. Mais comment faire pour leur donner accès aux cours de sport? Cette thématique, PluSport l'aborde depuis 2019. Grâce à des exercices d'activité physique adaptés qui permettent une pratique commune, à des conseils et des formations continues pour les enseignants et à des actions de sensibilisation pour les élèves, le mouvement fait son apparition dans le paysage éducatif et de plus en plus d'écoles utilisent l'offre du centre de compétences pour l'inclusion, l'éducation et le sport (IES) de PluSport.



## PluSport Science

Dans le cadre de ses mandats de formation pour des établissements d'enseignement tels que les universités et les hautes écoles spécialisées, PluSport encadre des étudiants durant leurs stages ou leurs travaux de bachelor et de master. Des experts spécialisés de PluSport accompagnent les stagiaires de manière compétente. PluSport, en tant que centre de compétences et de formation, propose d'éventuels thématiques propres ou prend en considération les thèmes souhaités par les étudiants.



Elena Kratter et Fabian Recher sont les premiers athlètes paralympiques à fréquenter l'école de recrue pour sportifs d'élite à Macolin.

Bieler Tagblatt, novembre 2021



Magazine olympique de la Schweizer Illustrierte, juillet 2021



Elena Kratter (25 ans) a décroché le bronze du saut en longueur aux Jeux paralympiques.

Luzerner Zeitung, décembre 2021



Blick accompagne Romy Tschopp sur la voie vers les Jeux paralympiques.

SonntagsBlick, décembre 2021



La Giornata Plusport arriva anche in Ticino.

20 minuti, Luglio 2021



Théo Gmür mise tout sur deux rendez-vous majeurs

Le Nouvelliste, décembre 2021



Les gens du Säuliamt: Flurina Rigling connaît de grands succès en tant que paracycliste.

Anzeiger Afoltern, juin 2021

## Réseaux sociaux – présence importante sur nos propres canaux

Il est de plus en plus important d'établir ses propres canaux pour lancer ou traiter des thématiques, communiquer sur des projets et en faire la promotion. Les partenaires et les sponsors en bénéficient également et les campagnes de communication communes donnent lieu à des situations gagnant-gagnant. La visibilité et la présence du sport paralympique augmentent; ce dernier bénéficie ainsi d'une plus grande attention dans les médias. Parallèlement au site web et une newsletter, PluSport a des comptes sur les plateformes LinkedIn, Facebook et Instagram et développe constamment ces canaux. Les Jeux paralympiques d'été de Tokyo ont fait de 2021 une année passionnante sur les réseaux sociaux, avec un très bon taux de pénétration. Sur Facebook, la meilleure publication a atteint plus de 114 600 personnes et 2000 likes.



Source: Facebook et Instagram, @PluSport

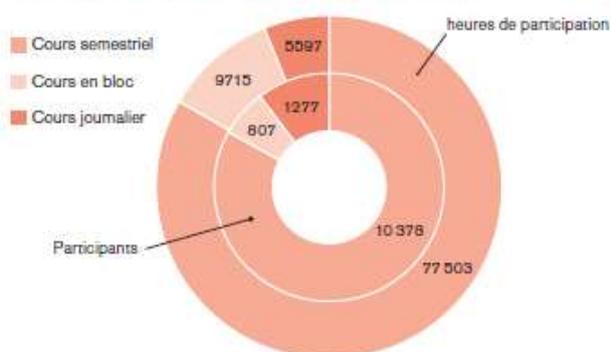
## Les clubs sportifs restent inventifs

Les clubs sportifs ont été les plus impactés par la pandémie: ils ont dû faire face à des changements constants de mesures et donc à une adaptation des concepts de protection. Ils sont néanmoins parvenus à tirer le meilleur parti de la situation. Les nouvelles offres sont d'autant plus remarquables, comme la création d'une offre de danse dans le Haut-Emmental, d'une offre multisport pour les personnes en situation de handicap psychique à Bienne, d'une nouvelle offre également multisport dans la région d'Aarau et d'un nouveau programme de ski dans le Simmental Saanenland. En football, ce n'est pas seulement le ballon qui a bougé de diverses manières, mais aussi des initiatives inclusives comme à Soleure ou de nouveaux groupes dans la section PluSport Rheintal.

Heures de participation 2017 – 2020



Participants et heures de participation 2020



# Des clubs sportifs présents dans toutes les régions du pays

Il existe des clubs membres et des activités sportives dans toutes la Suisse. En plus de son siège à Volketswil, l'association a des antennes à la Maison du Sport à Ittigen, à Lausanne et collabore avec inclusione handicap ticino au Tessin.

<p><b>Région Suisse orientale (AI/AR/GL/GR/SG/TG)</b> 2 associations cantonales 16 clubs sportifs 1377 membres</p>	
<p><b>Région nord-ouest de la Suisse (AG/BL/BS)</b> 1 association cantonale 9 clubs sportifs 1119 membres</p>	
<p><b>Région Zurich (ZH)</b> 1 association cantonale 11 clubs sportifs 1440 membres</p>	
<p><b>Région du Mittelland (BE/FR/SO)</b> 2 associations cantonales Berne et Fribourg 14 clubs sportifs 1388 membres</p>	
<p><b>Région de Suisse centrale (NW/OW/LU/SZ/UR/ZG)</b> Pas d'associations cantonales 9 clubs sportifs 862 membres</p>	
<p><b>Région Lémanique (GE/VD/VS)</b> 1 association cantonale Valais 11 clubs sportifs 1946 membres</p>	
<p><b>Région Tessin (TI)</b> 1 association cantonale Tessin 5 clubs sportifs, 662 membres</p>	
<p><b>Membre collectif SDS Swiss Deaf Sport, Association sportive suisse des sourds, 356 membres</b></p>	

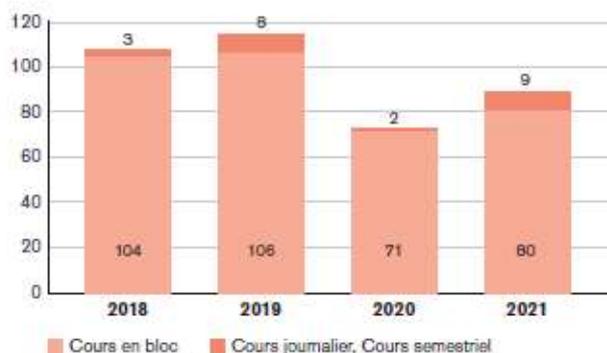
## Des camps de sport appréciés et stimulants

PluSport a tout fait pour que les camps sportifs se déroulent comme prévu. 83 camps d'hiver et d'été ont eu lieu.



«À la fin, il y a eu une représentation et j'ai pu faire un numéro très difficile sur l'échelle», raconte une fille avec enthousiasme. Le Circus Balloni Kids Camp est l'un des 100 camps sportifs très appréciés de PluSport qui était déjà programmé en 2020. Il a finalement été organisé au cours de l'année écoulée et a donné lieu à de nombreux moments sportifs hauts en couleur. Le camp de huskys (Husky Camp), organisé pour la première fois l'année dernière, a également connu un grand succès. Les quadrupèdes ont conquis le cœur des participants. Le mélange entre activité physique et attention portée aux animaux a été très bien accueilli. Les plus de 100 camps sportifs de PluSport font toujours partie de l'offre de base et sont réservés année après année.

Nombre de cours



## PluSport goes digital

La pandémie a fait progresser le développement numérique dans de nombreuses organisations; c'est aussi le cas de PluSport. Des réunions et des conférences ont été organisées en ligne via des streamings en direct. Même si de nombreux participants souhaitent retrouver les réunions physiques, le bilan des événements en ligne est bon et PluSport est surprise de constater qu'il est également possible de travailler dans ce cadre de manière efficace et ciblée.

PluSport a organisé la Conférence de développement annuelle et l'Assemblée des délégués entièrement en ligne. Malgré la complexité de l'ordre du jour, comme la stratégie, les nouvelles lignes directrices ou l'adaptation des statuts, cette assemblée s'est déroulée sans problème technique ni formel. Les délégués ont eu la possibilité d'interagir pleinement. Ils ont pu s'exprimer en direct par la parole et par l'image grâce à un outil de demande de prise de parole, et leurs questions ont reçu une réponse sur le chat ou ont été affichées à l'attention de tous les délégués. Les réactions ont été extrêmement positives.



## Grandes performances en sport d'élite

Les athlètes de PluSport ont décroché des médailles lors de chaque grand événement de l'année 2021 ainsi que deux médailles de bronze aux Jeux paralympiques. L'évolution du sport d'élite est réjouissante. Les programmes d'encouragement dans les différentes disciplines sportives portent déjà leurs fruits. La cycliste Flurina Rigling, qui a déjà obtenu ses premiers grands succès au sein de l'élite mondiale, ou des talents comme la snowboardeuse Romy Tschopp et le nageur Leo McCrea, en passe d'atteindre l'élite mondiale, ne sont que quelques exemples.

### Première historique

L'école de recrues pour sportifs d'élite de Macolin a ouvert ses portes aux sportifs d'élite en situation de handicap. Deux premiers sportifs d'élite l'ont intégrée en 2021: Elena Kratter (athlétisme) et Fabian Recher (handbike). La promotion du sport d'élite suisse par l'armée est un signal clair et un engagement en faveur de l'inclusion et du sport-handicap. Quelques obstacles ont certes dû être surmontés, car jusqu'à présent, le principe de base était qu'un handicap entraînait automatiquement une inaptitude au service, mais les portes sont ouvertes et de nouveaux chapitres de l'histoire sportive militaire vont s'écrire.

### Sports de neige

Les sports de neige et le snowboard en particulier ont connu un développement très important l'année dernière. L'équipe nationale s'est agrandie et les talents sont devenus des sportifs d'élite aux objectifs ambitieux qui célèbrent leurs premiers succès. Romy Tschopp a signé sa première victoire en Coupe d'Europe à Landgraaf (Pays-Bas). Elle s'est ensuite alignée en Coupe du monde et a été sélectionnée pour les Jeux paralympiques de Pékin. En ski de fond, Luca Tavasci a réalisé des performances solides et constantes.

Le skieur Théo Gmür a lui aussi obtenu de bons résultats en 2021, avec des places de podium. Il s'est ainsi assuré une participation aux Jeux paralympiques de 2022 à Pékin et a remporté la médaille de bronze en descente.

Tableau des médailles: les athlètes PluSport ont cumulé 21 podiums

	<b>Nora Meister</b> Natation	Jeux paralympiques de Tokyo 	CE Funchal   
	<b>Elena Kratter</b> Athlétisme	Jeux paralympiques de Tokyo 	CE Bydgoszcz  
	<b>Flurina Rigling</b> Cycling	Mondiaux Cascais  	CE Salzburg  

	<b>Fabiano Wey</b> Tri-Cycling	CE Salzburg  		<b>Roger Bolliger</b> Cycling	CE Salzburg  
	<b>Stephan Fuhrer</b> Natation	CE Funchal  		<b>Sofia Gonzalez</b> Athlétisme	CE Bydgoszcz 
	<b>Fabio Bernasconi</b> Cycling	CE Salzburg  		<b>Philipp Handler</b> Athlétisme	CE Bydgoszcz 

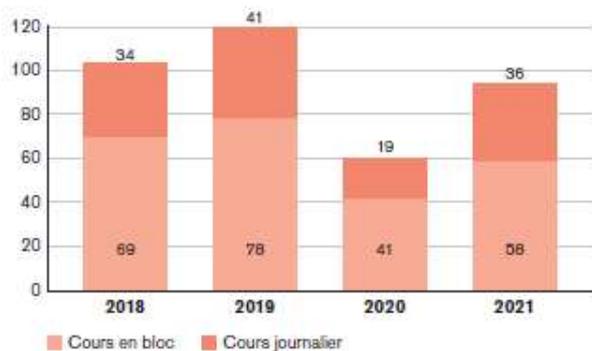
## La formation, base d'une qualité élevée

Le premier cours de formation de PluSport a eu lieu en 1968 déjà. Les orientations polysport, natation et sports de neige sont apparues deux ans plus tard. Depuis, beaucoup de choses ont changé, mais l'exigence de compétence et de qualité ainsi que l'objectif d'offrir la meilleure formation possible aux moniteurs sont restés les mêmes. PluSport compte sur une base large et bien formée de moniteurs/trices et d'assistant(e)s de sport-handicap qui dirigent des cours de sport et des camps dans différentes spécialisations.

La plupart des cours ont pu être organisés en 2021 grâce à de nouvelles formes d'organisation; voici une liste des principaux formats et le graphique de tous les cours.

- 180 participants en formation continue
- 150 assistants formés
- 50 participants aux cours de sports de neige
- 34 moniteurs/monitrices de sport-handicap polysport et natation formés
- 30 accompagnants Camps sportifs et voyages formés
- 20 participants à la formation générale et spécialisée polysport (bilingue)
- 12 participants à la formation générale et spécialisée natation
- 11 responsables Camps sportifs et voyages formés
- 8 participants à la formation générale et spécialisée polysport au Tessin

Nombre de cours



## Organe directeur

### Comité

Markus Gerber, Ahornweg 3, 3263 Bütigen	Election du président AD 2019/ vice-président AD 2018/ membre AD 2014
Erwin Schlüssel, Alpenstrasse 16, 6373 Ennetbürgen	Election du vice-président AD 2016/ membre AV 2013
Markus Pfisterer, Höhenweg 11, 4806 Wikon	Election des membres du comité AD 2013 (jusqu'au 31.12.2021)
Annemarie Keller, Seezelgstrasse 6, 8595 Altnau	Election des membres du comité AD 2014
Markus Sunitsch, Seestrasse 289, 8810 Horgen	Election des membres du comité AD 2015
Reto Frei Boo, Langgasse 72, 8400 Winterthur	Election des membres du comité AD 2016
Hans Lichtsteiner, Sonnenmattweg 23, 3186 Düringen	Election des membres du comité AD 2018

### Direction

René Will, Britiweg 5, 8465 Wildensbuch, Responsable Services

### Replaçante du Directeur

Hanni Kloimstein, Responsable Sport & Développement

### Membres de la direction

Susanne Dedial, Responsable Sport de masse

### Commissions (situation 31.12.2021)

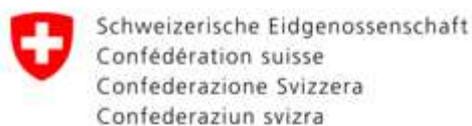
- + **Commission finances:**  
Markus Sunitsch (présidence) / Reto Frei Boo / René Will / Beatrice Ehrle / Beat Büchi (dès 1<sup>er</sup> septembre 2021)
- + **Commission marketing & collecte de fonds:**  
Hans Lichtsteiner (présidence) / Markus Sunitsch / René Will / Regula Muralt
- + **Commission droit:**  
Erwin Schlüssel (présidence) / Marcus Schenker, Stans / René Will
- + **Commission politique & sport:**  
Markus Gerber (présidence) / Membre du Conseil national Christian Lohr, Kreuzlingen / Peter Keller, Grafstal / Stéphane Pont, Mollens (dès 8 décembre 2021) / René Will / Daniela Loosli
- + **Commission sport d'élite :**  
Markus Pfisterer (présidence) / Ernst Strähl, Magglingen / René Will / Matthias Schlüssel
- + **Commission ressources humaines:**  
Erwin Schlüssel (présidence) / Reto Frei Boo / René Will / Caroline Hasler
- + **Commission de recrutement:**  
Markus Gerber (présidence) / Erwin Schlüssel / Annemarie Keller / Reto Frei Boo / René Will
- + **Représentants Conseil de fondation Swiss Paralympic:**  
René Will (président) / Markus Pfisterer (jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre 2021) / Hans Lichtsteiner (dès 1<sup>er</sup> décembre 2021) / Ernst Strähl, Magglingen

Chez PluSport Sport Handicap Suisse, l'évaluation des risques s'effectue régulièrement au sein des organes. Les différentes affaires courantes de l'association faitière ont été expliquées et les risques liés ont été évalués lors de séances du Comité, de la Direction et des commissions en charge.

## Des relations précieuses

PluSport tisse en permanence son réseau dans le but de faire connaître le sport-handicap, de le rendre plus inclusif et plus attrayant. Pour ce faire, la fédération établit des coopérations avec des partenaires, des sponsors, des organisations, des associations, des régions touristiques, le sport valide et d'autres acteurs afin de créer une situation gagnant-gagnant.

Une collaboration de longue date nous lie à nos partenaires de l'organisation faîtière en tant que membre de Swiss Olympic et fondateur de Swiss Paralympic.

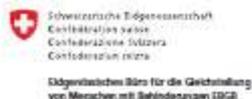


## Partenaires et sponsors

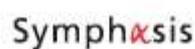
alder-eisenhut.ch	hightide.ch	rehabellikon.ch
alnovis.ch	hubbe-cartoons.de	rivella.ch
alpinisme-handicap.ch	hug-familie.ch	roellin-ag.ch
amag.ch	ibsa.es	rotaryvolketswil.ch
arosa-trailrun.ch	ibws.ethz.ch	sac-cas.ch
autismus.ch	ideesport.ch	sailability.ch
barrierefreieschweiz.ch	inclusion-e-andicap-ticino.ch	sanitas.ch
baspo.admin.ch	ingoldverlag.ch	schoeffel.com
benevol.ch	insieme.ch	shoppitvivi.ch
bffbern.ch	ispw.unibe.ch	shotokan-sg.ch
bfu.ch	iwasf.com	slrg.ch
bgb-schweiz.ch	jdmt.ch	snowsports.ch
blind-jogging.ch	jugendundsport.ch	soprema.ch
blindspot.ch	kanuwelt.ch	specialolympics.ch
cavelti.ch	karate.ch	spieltreff-zo.ch
cerebral.ch	karate-bernrain.ch	spina-hydro.ch
christinger.ch	kiselevcare.ch	sport.lu.ch
circus-conelli.ch	kispi.uzh.ch	sport-toto.ch
crr-suva.ch	kletteranlagen.ch	sport.zh.ch
cyathlon.ethz.ch	klinik-gut.ch	sportamt.tg.ch
defisport.ch	kraftreaktor.ch	spv.ch
diekletterhalle.ch	k-sales.ch	staedtilauf.ch
differences-solidaires.ch	la-gruyere.ch	stbv.info
disabledsailing.ch	laudinella.ch	sternschnuppe.ch
dsbg.unibas.ch	lauffrefflimmatta.ch	streetracket.net
dynawell.ch	lenzlinger.ch	stv-fsg.ch
ecoledecirque.ch	loyaltrade.ch	supertext.ch
ehsm.ch	ludo.ch	suva.ch
emmenlauf.ch	metatop.ch	svgs.ch
entlastungsangebote.ch	mfit.ch	svss.ch
erima.ch	migros-aare.ch	swimsports.ch
erwachsenensport.ch	migros-ostschweiz.ch	swiss-athletics.ch
ethz.ch	mis.ch.ch	swisscitymarathon.ch
europcar.ch	mitu-schweiz.ch	swiss-cycling.ch
fhgr.ch	mountains.ch	swiss-handicap.ch
fhnw.ch	novu.ch	swissolympic.ch
fhsg.ch	npg-rsp.ch	swissparalympic.ch
fnch.ch	obloc.ch	swiss-ski.ch
folsaeure.ch	orthopaedie-rosenberg.ch	swiss-swimming.ch
football.ch	ottobock.ch	swisstriathlon.ch
fragile.ch	paralympic.org	syntax.ch
freipass.ch	phfr.ch	szb.ch
frizzyfoundation.org	phlu.ch	thoemus.ch
geigele.com	physioschule.ch	tinoavamed.ch
gesundheit.bfh.ch	phzh.ch	ukbb.ch
griffig.com	pilatusindoor.ch	veloglauser.ch
gurtenclassic.ch	pirelli.ch	vereinigung-cerebral.ch
halliwick-schweiz.ch	plan-net.ch	victorinox.ch
handivoile.ch	polar.ch	vmi.ch
healthpsychology.ch	procap.ch	weleda.ch
hejaheja.ch	promentesana.ch	zewo.ch
hesav.ch	psychomotorik-schweiz.ch	zhaw.ch
hevs.ch	querfeld.org	zks-zuerich.ch
hft.ch	rafroball.ch	zurichmarathon.ch

## 2021 – Des partenariats efficaces

### Förderung Inklusion



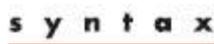
### Stiftungen



### Projekt- und Eventpartner



### Kooperationspartner Marketing



## Évaluation des risques

Le processus de gestion des risques chez PluSport a fait l'objet d'un examen complet en 2020. L'organisation faitière a bénéficié du soutien d'une société de conseil spécialisée dans la gestion des risques. Le processus a été mis en place et l'analyse systématique des risques à l'échelle de l'organisation a été assurée avec les mesures de réduction des risques qui en découlent. Parmi ces risques figurent notamment les événements de grande envergure, les incidents survenant lors d'un camp sportif, les offres ou encore les questions qui touchent à la pérennité de PluSport.

## **Chaque contribution compte – Merci du fond du cœur**

De nombreuses personnes en Suisse soutiennent PluSport de diverses manières, en tant que bénévoles, donateurs, bienfaiteurs, membres, partenaires, sponsors, en tant qu'entreprise, fondation ou par testament. Ce n'est qu'en travaillant main dans la main que nous pourrions réaliser nos vastes tâches et envisager l'avenir avec davantage de force, continuer à proposer les offres et services qui ont fait leurs preuves, évaluer les tendances et les mettre en œuvre. Et ce, toujours dans le but de permettre aux personnes en situation de handicap de pratiquer le sport et l'activité physique de manière autonome et sur un pied d'égalité.

PluSport exprime son infinie gratitude pour les nombreuses marques de soutien et d'estime envers le travail de l'organisation faitière et des clubs sportifs. Nous soulignons toujours avec plaisir à quel point votre contribution est sympathique et précieuse.

Merci du fond du cœur!

## **Adresses de contact**

### **Siège**

PluSport  
Behindertensport Schweiz  
Chriesbaumstrasse 6  
8604 Volketswil  
T 044 908 45 00  
Fax: 044 908 45 01  
mailbox@plusport.ch

### **Dépendances**

#### **Antenne Romande**

PluSport  
Sport Handicap Suisse  
Avenue du Grey 38A  
1004 Lausanne  
T 021 616 55 32  
antenne@plusport.ch

PluSport  
Behindertensport Schweiz  
Haus des Sports  
Talgut-Zentrum 27  
3063 Ittigen  
T 044 908 45 70  
loosli@plusport.ch